

# CURRICULUM VITAE - PAOLO LISI

## NOTIZIE GENERALI ANAGRAFICHE

Data di nascita:



Cittadinanza: Italiana

## ITER FORMATIVO-UNIVERSITARIO

Diploma di maturità (liceo classico) conseguito nel 1984 (**60/60**).

Immatricolato nell'anno accademico 1984/85 al Corso di laurea in **Economia e Commercio** presso l'Università "La Sapienza" di Roma. Media delle votazioni: **29.8**.

Laurea conseguita in data **25/10/1988**. Votazione di laurea: **110/110** e **lode**.

Argomento della tesi di laurea: analisi di bilancio. Titolo: "Obiettivi e postulati del bilancio ordinario di esercizio". Relatore della tesi: prof. **G. Zanda**.

## FORMAZIONE POST-UNIVERSITARIA

Vincitore di Borsa di studio per la frequenza del corso **A.I.F.I.** concernente tecniche di investimento nel **capitale di rischio delle spa** (merchant banking, venture capital, etc.).

Corsi specialistici in tema di analisi di bilancio, civilistico e consolidato, controllo di gestione, gestione e motivazione delle risorse umane, tecniche di memorizzazione e lettura rapida, analisi degli investimenti.

## TITOLI PROFESSIONALI ED ALTRE INFORMAZIONI

Iscritto nel **Registro dei Revisori Legali**, come da D.M. del 12.4.1995.

Abilitato, per superamento esame di Stato, all'iscrizione nell' **Albo dei Dottori Commercialisti**.

Dal 1998 al 2001: Presidente Vicario dell'AIIA - Associazione Italiana Internal Auditors.

Dal 2001 al 2004: Presidente nazionale della stessa associazione.

## ESPERIENZE LAVORATIVE

### **Da febbraio 2003 ad oggi: presso Acquirente Unico S.p.A. (gruppo GSE).**

Inizialmente: **Direttore Business Support** (in sede di start-up), con responsabilità della supervisione delle attività amministrativo-finanziarie, di gestione del personale, legali ed informatiche.

Dall'entrata in operatività piena della Società suddetta: **Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo**. Nominato in data 31 ottobre 2007 **Dirigente preposto** all'informativa contabile societaria ai sensi della L. 262/2005.

Attività principali attualmente riconducibili all'incarico:

- Assicurare la gestione delle attività amministrativo-contabili e di redazione del bilancio, svolgendo altresì verifiche sulla regolarità ed adeguatezza delle procedure relative;
- garantire l'analisi e l'ottimizzazione dei flussi finanziari;
- presidiare la verifica degli andamenti aziendali ed il miglioramento delle performance, mediante attività di pianificazione e controllo di gestione (contabilità analitico-gestionale, budgeting e reporting).

### **Da novembre 2001 a Gennaio 2003**

**Responsabile internal auditing** del comparto "società di service" (gestione informatica, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, servizi di liquidazione danni, servizi amministrativo-contabili, etc.) del gruppo **Generali**, con responsabilità in materia di:

- Predisposizione piano annuale di audit;
- Gestione operativa degli auditors assegnati (planning, supervisione, gestione del reporting, etc.);
- Analisi organizzative sui centri liquidazione;
- Supervisione e programmazione interventi di analisi contabile a supporto della società di revisione;
- Sviluppo, nell'ambito di gruppi di lavoro multifunzionali, di metodologie per il **monitoraggio dei processi** ed implementazione di un modello organizzativo di *control self assessment* di gruppo (analisi *performances* e rischi aziendali mediante impiego di KPI, valutazioni dei dispositivi di controllo, etc.);
- Implementazione di modelli per il controllo a distanza della rete distributiva;
- Gestione (preparazione materiale e docenza) di corsi presso la **Scuola di formazione** di gruppo.

### **Da Febbraio 1999 a Ottobre 2001**

**Responsabile** del Servizio **Revisione Interna** di **INA – Istituto Nazionale delle Assicurazioni S.p.A.** (**Dirigente**).

### **Maggio 1997 – Gennaio 1999**

Responsabile della Funzione *Metodologie e Tecniche di Audit* di **INA – Istituto Nazionale delle Assicurazioni S.p.A.**. Principali attività svolte:

- consulenza in merito alle metodologie da adottare per gli interventi di revisione in sede e di ispettorato sulla rete agenziale;
- realizzazione ed aggiornamento continuativo della mappatura dei rischi aziendali (contabili, operativi, di compliance, etc.);
- svolgimento di audit su aree critiche, anche presso società partecipate (italiane ed estere).

### **Gennaio 1990 - Aprile 1997**

Presso la Direzione Ispettorato dell'IRI – Istituto per la Ricostruzione Industriale S.p.A.. Principali attività esercitate:

- ⇒ analisi contabile dei bilanci - ordinari e consolidati - delle società direttamente partecipate, e successiva redazione di report per il Consiglio di Amministrazione della Società;
- ⇒ coordinamento delle attività di internal auditing e di revisione contabile svolte nel gruppo e studio dei criteri di valutazione bilancistica;
- ⇒ partecipazione ai collegi sindacali di alcune spa partecipate;
- ⇒ effettuazione di verifiche contabili ed audit analitici su società controllate.

### **Novembre 1988 - Dicembre 1989**

Presso uno studio di consulenza aziendale (contratto studi professionali); in seguito, presso un'azienda multinazionale operante nel campo delle **telecomunicazioni (Ericsson Fatme S.p.A.)**, nell'ambito della direzione finanza (attività: programmazione finanziaria di breve e medio-lungo termine ).

## **INCARICHI ED ESPERIENZE DI CONTROLLO CONTABILE**

**Sindaco effettivo** (a partire dall'esercizio 1991, fino al 1998) delle seguenti spa:

- Sidercomit (settore siderurgico); Aurora (finanziaria del gruppo Finmare); SEAF (finanziaria del gruppo Fincantieri); IC SOFT (informatica); Lavezzari Tecnologie; Genova Ricerche (consorzio).

Sindaco supplente delle seguenti spa:

- STET (capogruppo telecomunicazioni); Fincantieri (cantieristica militare e civile); Sofinpar.

I precedenti incarichi, attualmente cessati, sono stati acquisiti nell'ambito delle attività lavorative presso la Direzione Ispettorato dell'IRI SpA.

Membro (dal 1995 al 2001) del collegio dei revisori dei conti della SIOI – Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale, Ente Morale specializzato in attività scientifiche e formative (tenuta di corsi per l'avvio alla carriera diplomatica e per il personale della P.A., organizzazione di seminari, etc.).

## **ATTIVITA' DI INSEGNAMENTO UNIVERSITARIO**

Docente presso il Master post-laurea in "Auditing e Controllo interno"- Università degli Studi di **Pisa** (Dipartimento di Economia Aziendale) – anni 1999/2004.

Docente presso il Master post-laurea in "Auditing e controllo di gestione" dell'Università degli Studi di **Macerata** – anno 2004.

**Docente a contratto** incaricato del Corso Integrativo "controlli interni", nell'ambito della Cattedra di Economia Aziendale - Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di **Genova** (fino all'anno accademico 2002).

**Professore a contratto** incaricato del Corso di Revisione Aziendale, Facoltà di Economia dell'Università degli Studi de **L'Aquila** (dal 2003 al 2006).

**Professore a contratto** incaricato del Corso di Economia Aziendale, presso l'Università **G. Marconi** (dal 2006 al 2011).

**Professore a contratto** incaricato dell'insegnamento di **Revisione Aziendale**, presso l'Università degli Studi de **L'Aquila** (2012-2013).

## ALTRI INCARICHI DI DOCENZA

Docente Titolare di Economia Aziendale (dal mese di marzo 1998 al 2000) presso la **Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza** (Roma) – Corsi Centralizzati per Ufficiali; docente titolare di Tecnica Revisionale Allargata presso il **Corso Superiore** di Polizia Tributaria (dall'anno 2000 al 2004).

Docente (dal **1994** in poi) in seminari e corsi di formazione su argomenti vari, presso i seguenti enti:

- Seminario permanente sui controlli interni della **Corte dei Conti** (Decreto 231);
- INFOR (contabilità generale e principi di valutazione);
- A.I.I.A. - Associazione Italiana Internal Auditors;
- IFAF;
- Midiform (valutazione di azienda e teoria del valore)
- Istituto per la Ricerca e lo Sviluppo delle Assicurazioni;
- Università Bocconi

## ATTIVITA' CONVEGNISTICHE, DI STUDIO E DI RICERCA

**Principali campi di applicazione:** analisi e valutazioni di bilancio, contabilità generale, valutazione delle aziende, sistema dei controlli interni, revisione aziendale, disciplina ed organizzazione dell'attività di internal auditing, analisi degli investimenti (macroeconomica ed aziendalistica), *corporate governance*, sistema di comunicazione esterna, profili di rischio/controllo dell'*e-commerce*, analisi dei rischi operativi, disciplina della responsabilità amministrativa delle società e degli enti (D.Lgs. n.231/2001), analisi della normativa di vigilanza ISVAP, semplificazioni organizzativo-procedurali (*deregulation*), analisi costi-benefici.

Coautore del software "Le verifiche del collegio sindacale" (per *Mondo Economico*).

Tra le **iniziative principali** (nell'ambito delle quali sono state presentate apposite relazioni):

- "Approcci di verifica della realtà economico-aziendale: le esperienze della Guardia di Finanza e delle funzioni di internal auditing a confronto" (5 aprile 2000), organizzato in collaborazione con la **Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza**;
- "Organizzazione della funzione di internal auditing: evoluzione metodologica e nuove esigenze" (27 giugno 2000);
- "Modelli di corporate governance e Codice di Autodisciplina della Borsa spa: ipotesi di attuazione e best practices internazionali" (13 dicembre 2000);
- "La Guida Operativa sulla vigilanza dei collegi sindacali sul sistema di controllo interno: i principali aspetti operativi" (18 gennaio 2001);
- "Gli organi interni di vigilanza ai sensi della normativa in materia di responsabilità amministrativa degli enti" (19 febbraio 2002);
- "L'evoluzione degli assetti di corporate governance: attualità e prospettive" (14 novembre 2002);
- "La responsabilità amministrativa delle società e degli enti" (9 dicembre 2002 – **Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza**);
- "La responsabilità sociale delle imprese e della P.A." (a cura dell'Università degli Studi di Genova – 10 giugno 2003).

## ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE E PROFESSIONALI

### Principi contabili e analisi di bilancio

1. P.Lisi, M.Pisani - "Il bilancio aperto" - Amministrazione e Finanza, n.19 del 15/10/91.
2. P.Lisi, M.Pisani - "L'analisi di bilancio delle società finanziarie" - Amministrazione e Finanza, n.7 del 15/4/92.
3. P.Lisi, P.Biffani - "Quando e perchè rivalutare" - Amministrazione e Finanza, n.4 del 28/2/93.
4. P.Lisi, M.Pisani - "Partecipazioni a 'nuovo'" - Amministrazione e Finanza, n.13 del 15/7/93.
5. P.Lisi - "Commesse in valuta: l'iscrizione in bilancio" - Amministrazione e Finanza, n.21 del 15/11/93.
6. P.Lisi - "Bilancio d'esercizio: obiettivi definiti" - Amministrazione e Finanza, n.23 del 15/12/93.
7. P.Lisi - "Bilancio e *cash-flow*. I flussi finanziari secondo il Bilancio UE" - Amministrazione e Finanza, n.8 del 30/4/94.
8. P.Lisi - "Beni immateriali: l'ammortamento delle *produzioni televisive*" - Amministrazione e Finanza, n.16, 1995.
9. P.Lisi - "Un fondo per i rischi bancari generali" - Amministrazione & Finanza, n. 10, 1996.
10. P.Lisi - "La relazione semestrale tra esigenze informative e vincoli legislativi" - Amministrazione e Finanza, n. 4, 1997.
11. P.Lisi - "La *liquidita'* dei crediti a scadenza pluriennale" - Amministrazione e Finanza, n. 6, 1997.
12. P.Lisi - "La *globalizzazione* dei bilanci delle aziende italiane: dai criteri di valutazione nazionali ai principi contabili internazionali" - Rivista dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, n. 46, 1997.
13. P.Lisi - "Il nuovo bilancio per le imprese di assicurazione" - Amministrazione & Finanza, n.19/1997.
14. P.Lisi - "Imprese di assicurazione : rinnovato il trattamento delle partecipazioni" - Amministrazione & Finanza, n. 3/1998.

## **Revisione contabile, disciplina del collegio sindacale e del controllo legale dei conti**

1. P.Lisi, G.Biacca - "Il futuro ruolo del Collegio Sindacale alla luce del recepimento della IV e della VII Direttiva CEE" - Auditing (rivista dell'Associazione Italiana Internal Auditors), n.11, 1991.
2. P.Lisi, M.Pisani - "Le società di professionisti in Italia" - Il Giornale del Revisore, n.5, 1991.
3. P.Lisi - "Bilancio consolidato. L'ampiezza del controllo" - Amministrazione e Finanza, n.18 del 30/9/93.
4. P.Lisi - "L'avvio del Registro apre la strada a un'estensione dei compiti: verso la razionalizzazione del sistema dei controlli legali" - Il Giornale del Revisore, n.5, 1993.
5. P. Lisi - "Una tariffa per i controllori" - Italia Oggi, 24.10.1994.
6. P. Lisi - "Bilanci consolidati: fin dove arriva la responsabilità dei sindaci della società controllante?" - Finanza Italiana, n. 10, 1994.
7. P. Lisi - "Bilanci e Revisione: grazie al Registro controlli garantiti" - Mondo Economico, n. 51, 1994 e n.3, 1995.
8. P. Lisi - "Collegio sindacale: come garantire l'indipendenza?" - Finanza Italiana, n. 12, 1994.
9. P. Lisi - "I controlli sui bilanci delle S.p.A./ una proposta: consultazioni obbligatorie per sindaci e revisori"- Il Giornale del Revisore, n. 1, 1995.
10. P. Lisi - "I collaboratori del collegio sindacale" - Finanza Italiana, n. 1, 1995.
- P. Lisi, G. Del Po - "Collegio sindacale e internal auditing. Professionalità e innovazione nei sistemi di controllo aziendale" - Rivista dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, n. 41, 1995.
11. P. Lisi - "Collegio sindacale: i compiti e le responsabilità" (Inserito) - Amministrazione e Finanza, n. 14, 1995.
12. P.Lisi - "I limiti e i vincoli del sistema italiano di controllo contabile" - Finanza Italiana, n. 7, 1996.
13. P.Lisi - "Quando le norme penali si applicano anche al bilancio consolidato" - Finanza Italiana, n.8-9, 1997.

## **Internal audit, sistemi di controllo e di *corporate governance***

1. P.Lisi - "L' introduzione dell' ente di internal auditing in azienda: valutazioni qualitative ed analisi di "convenienza" - Auditing (*Rivista dell' Associazione Italiana Internal Auditors*), n. 29, 1997.
2. P. Lisi - "L'etica alla base dei controlli interni" - Italia Oggi, 6.10.1998.
3. P. Lisi - " *Corporate Governance*. I sistemi di controllo interno in primo piano " – Amministrazione & Finanza, n. 20/1998.
4. P.Lisi, G. Bruno (con il contributo di un apposito gruppo di lavoro) - **Nota di indirizzo professionale AIIA** sul tema " Iniziativa di comunicazione da parte dell'Internal Auditing verso il Collegio Sindacale ed il Vertice Esecutivo " - Febbraio 1999.
5. P. Lisi - " Internal auditing e governo delle imprese" – Contabilità, finanza e controllo, 1999.
6. P.Lisi, G.Bruno - "Il reporting sul sistema di controllo interno" - **Collana Professionale A.I.I.A.**, n.1, luglio 1999.
7. P. Lisi - "Organizzare la funzione di internal auditing: le norme, i costi e i benefici" - Amministrazione & Finanza, n.2/2000.
8. P. Lisi - "Le nuove tendenze della *corporate governance* in Italia" – Notiziario della Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza, gennaio 2000.
9. P. Lisi – "I requisiti strutturali ed organizzativi dei modelli di prevenzione" – Atti del Convegno sulla Responsabilità Amministrativa delle Società della Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza – dicembre 2002.
10. P. Lisi – "Ambiente aziendale e cultura del controllo. Analisi delle interrelazioni tra sistema di controllo interno ed etica di impresa" – Politeia, n. 72/2003.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel documento in oggetto.

**(Paolo Lisi)**