



# **Il ruolo di Acquirente Unico SpA nel mercato liberalizzato**

Ecomondo, Rimini 8 – 11 novembre 2006

## Decreto Legislativo 79/99 (Decreto Bersani) di liberalizzazione del settore elettrico

- Viene prevista un'apertura graduale del mercato della domanda determinando quindi la compresenza di un mercato libero e di un mercato "vincolato"
- Al mercato libero appartengono i clienti finali con consumi elettrici elevati mentre al mercato vincolato appartengono quelli con consumi elettrici minori.
- Il mercato libero si incrementa gradualmente nel tempo a scapito di quello vincolato, tramite l'abbassamento delle "soglie di idoneità" (ovvero il consumo minimo di energia elettrica per accedere al mercato libero).

... segue

# Il quadro normativo

## Decreto Legislativo 79/99 (Decreto Bersani) di liberalizzazione del settore elettrico

In particolare:

- **Vincolato**      è il cliente che per legge non può scegliere un fornitore di energia elettrica diverso dal proprio distributore locale. Acquirente Unico acquista l'energia elettrica per questi clienti
- **Idoneo**        è il cliente che per legge ha la facoltà di scegliere il fornitore di energia elettrica: il cliente idoneo può andare nel mercato libero o restare in quello vincolato
- **Libero**         è il cliente idoneo che ha esercitato tale facoltà, stipulando un nuovo contratto con un nuovo fornitore

**L'Idoneità è una facoltà e non un obbligo**

....segue

# Il quadro normativo

## Decreto Legislativo 79/99 (Decreto Bersani) di liberalizzazione del settore elettrico

- La presenza contemporanea dei due mercati (libero e vincolato) ha reso necessaria la costituzione di "Acquirente Unico S.p.A." (AU) quale società che "stipula e gestisce contratti di fornitura al fine di garantire ai clienti vincolati la fornitura di energia elettrica in condizioni di continuità, sicurezza ed efficienza del servizio nonché di parità del trattamento, anche tariffario".
- L'istituzione di AU da parte del legislatore corrisponde, quindi, all'esigenza di tutelare i clienti di minori dimensioni.

...segue

# Il quadro normativo

## Decreto Legislativo 79/99 (Decreto Bersani) di liberalizzazione del settore elettrico

- Acquirente Unico è una società per azioni costituita dal Gestore della Rete di Trasmissione Nazionale (ora GSE), società a capitale interamente pubblico (Ministero dell'Economia e delle Finanze)
- Il Ministero delle Attività Produttive (ora Ministero dello Sviluppo Economico - MSE) definisce gli indirizzi a cui AU si attiene nell'attività di approvvigionamento al fine di garantire la fornitura di energia elettrica al mercato vincolato
- A decorrere dal 1° gennaio 2004, tramite apposito Decreto Ministeriale (Decreto MAP del 19 dicembre 2003), AU assume la titolarità delle funzioni di garante della fornitura di energia elettrica destinata ai clienti del mercato vincolato

## Decreto MAP del 19 dicembre 2003

- Tale decreto stabilisce che, per assicurare la copertura della domanda di energia elettrica, AU:
  - stipula contratti di compravendita di energia elettrica (c.d. "contratti bilaterali"), al di fuori della Borsa Elettrica, per una quantità non superiore al 25% della previsione della domanda complessiva annua del mercato vincolato;
  - partecipa alle procedure di assegnazione annuale della capacità di trasporto per l'importazione di energia elettrica;

... segue

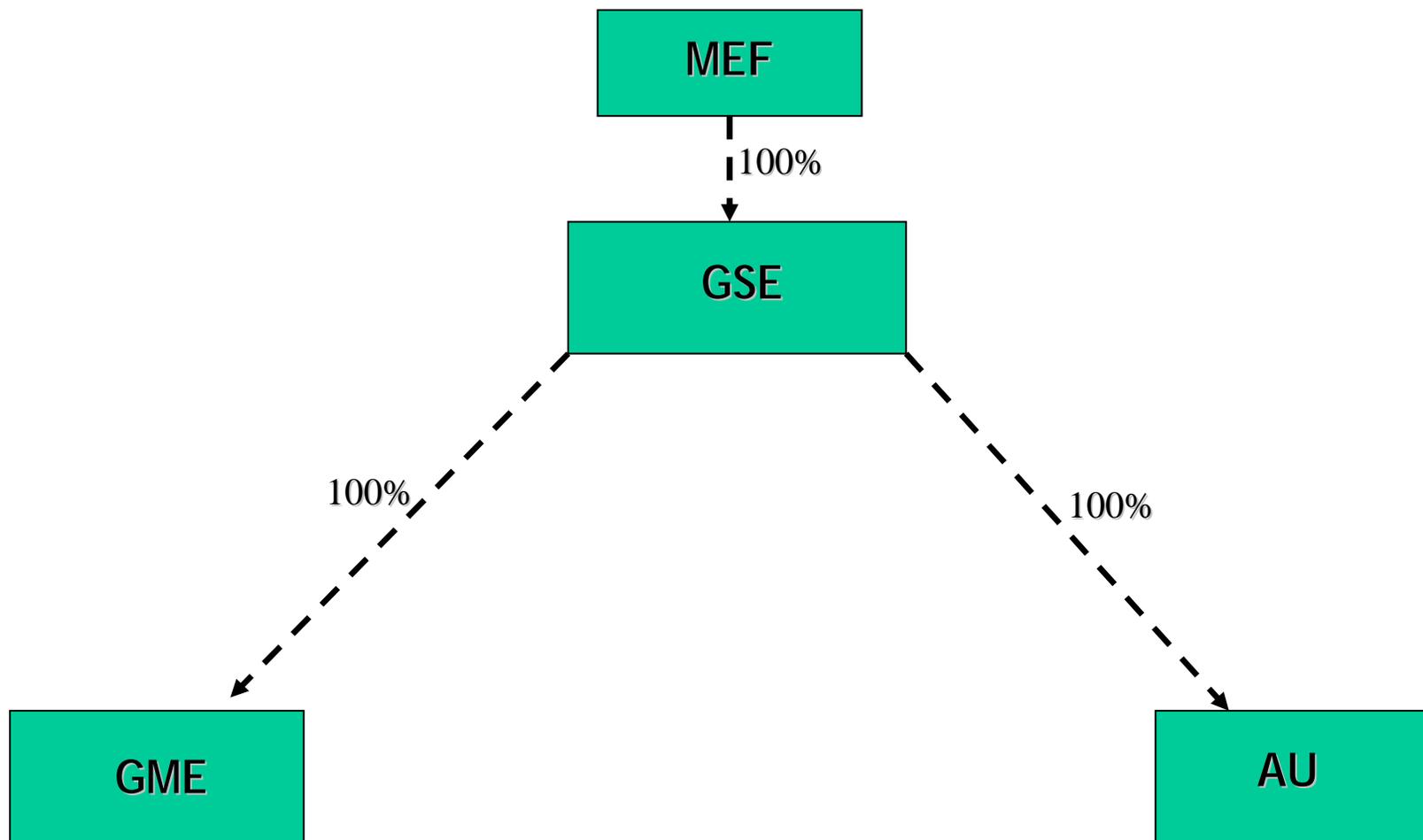
## Decreto MAP del 19 dicembre 2003

- partecipa alle procedure per l'assegnazione annuale per l'acquisto, dal GSE, dell'energia elettrica di cui all'art. 3, co. 12, del D.Lgs. n. 79/99 (la c.d. energia "CIP 6");
- si approvvigiona sulla Borsa Elettrica previa stipula di contratti per la copertura dal rischio di prezzo (c.d. "contratti differenziali");
- acquisisce l'energia elettrica oggetto dei contratti pluriennali di importazione in essere stipulati dall'Enel S.p.A. anteriormente alla data del 19 febbraio 1997.

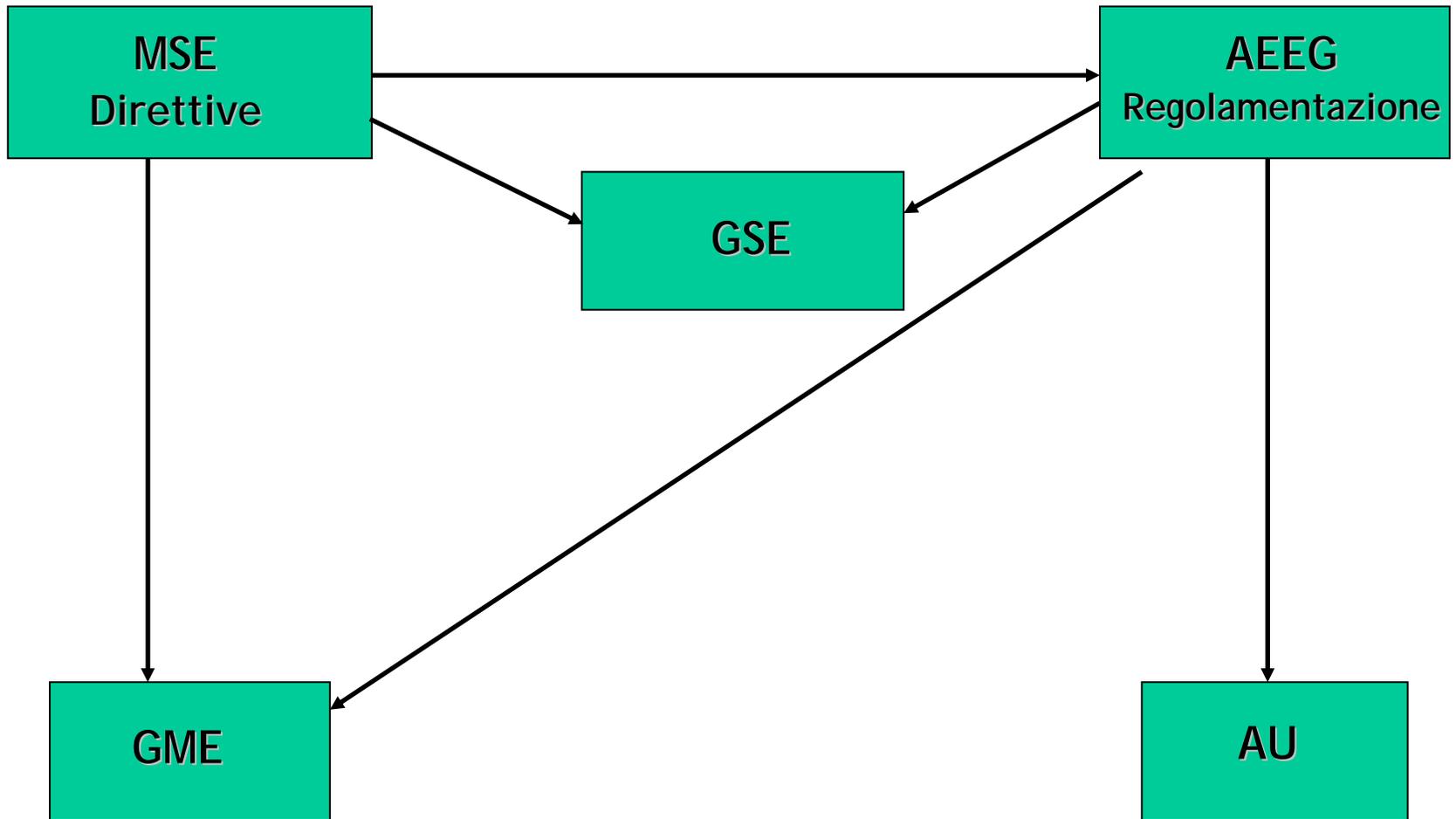
## Legge 23 agosto 2004 n.239 (Legge Marzano)

- Previsione di una ulteriore e definitiva apertura del mercato della domanda:
  - dal 1° luglio 2004 idonei tutti i clienti non domestici
  - dal 1° luglio 2007 idonei tutti clienti finali indistintamente
- Misura di tutela per i clienti finali che dopo la totale liberalizzazione non sono pronti ad affrontare la complessità e i rischi del mercato libero: dopo il 1° luglio 2007 AU continua a rifornire quei clienti che, divenuti idonei, non recedono dall'esistente contratto di fornitura con il distributore cui sono allacciati

## (1) Proprietà Azionaria



## (2) Direttive e Regolamentazioni



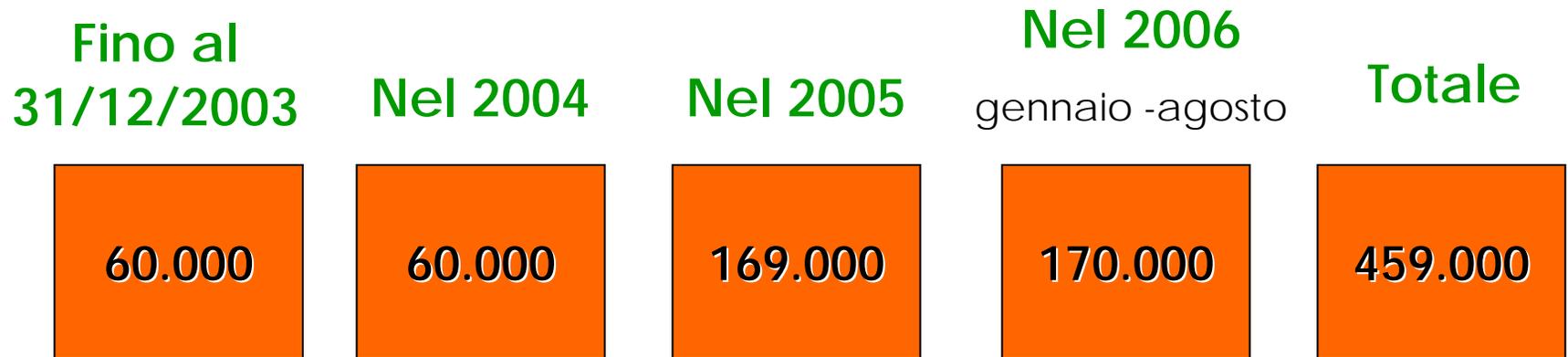
## Resistenza al cambiamento di fornitore

- La domanda di energia elettrica è caratterizzata da una resistenza al cambiamento del fornitore tanto più forte quanto più bassa è l'entità dei consumi. I piccoli clienti infatti hanno:
  - difficoltà a prevedere i propri consumi e la loro distribuzione temporale
  - difficoltà ad individuare le condizioni di fornitura più convenienti

## Resistenza al cambiamento di fornitore

- Tale fenomeno di resistenza al cambiamento determina vantaggi per le imprese distributrici locali, scoraggiando l'entrata di nuovi operatori e quindi la competizione e la correlata discesa dei prezzi:
  - il costo di "cattura" del cliente può comportare oneri superiori ai vantaggi
  - la "fidelizzazione" dell'utente risulta più facile per l'impresa distributtrice locale, favorendo la società di vendita ad essa collegata

# Passaggio dal mercato vincolato al mercato libero



- Su un totale di circa 35 milioni di consumatori
- Clienti domestici 28 milioni
  - Clienti idonei 7 milioni
  - Ad oggi solo il 6,5% circa dei clienti idonei è passato al mercato libero

Rilevazione sulle prime 18 reti distributive

## Le fasi principali dell'operatività di AU possono essere riassunte in:

1. Analisi e stima del fabbisogno di energia elettrica del mercato vincolato
2. Analisi dell'offerta di energia elettrica in Italia
3. Copertura del fabbisogno di energia elettrica del mercato vincolato e gestione del rischio di prezzo
4. Cessione energia elettrica alle imprese distributrici

## Portafoglio approvvigionamenti 2005

### Import

- **Contratti annuali** stipulati tramite procedure concorsuali sulla base della capacità di trasporto assegnata (26% al netto delle riserve):
- **Contratti pluriennali** dell'Enel Spa (stipulati prima del 1997 per una capacità di 2000 MW):



4.057 GWh



14.408 GWh

### Energia CIP 6

- **Contratto differenziale** a due vie (AU-GRTN) con prezzo di riferimento (strike) fissato a 50 €/MWh:



20.323 GWh

### Acquisti sulla borsa elettrica

- **Mercato del Giorno Prima** (al netto dell'energia CIP 6):  
(di cui 113.798 GWh sono coperti tramite contratti differenziali)

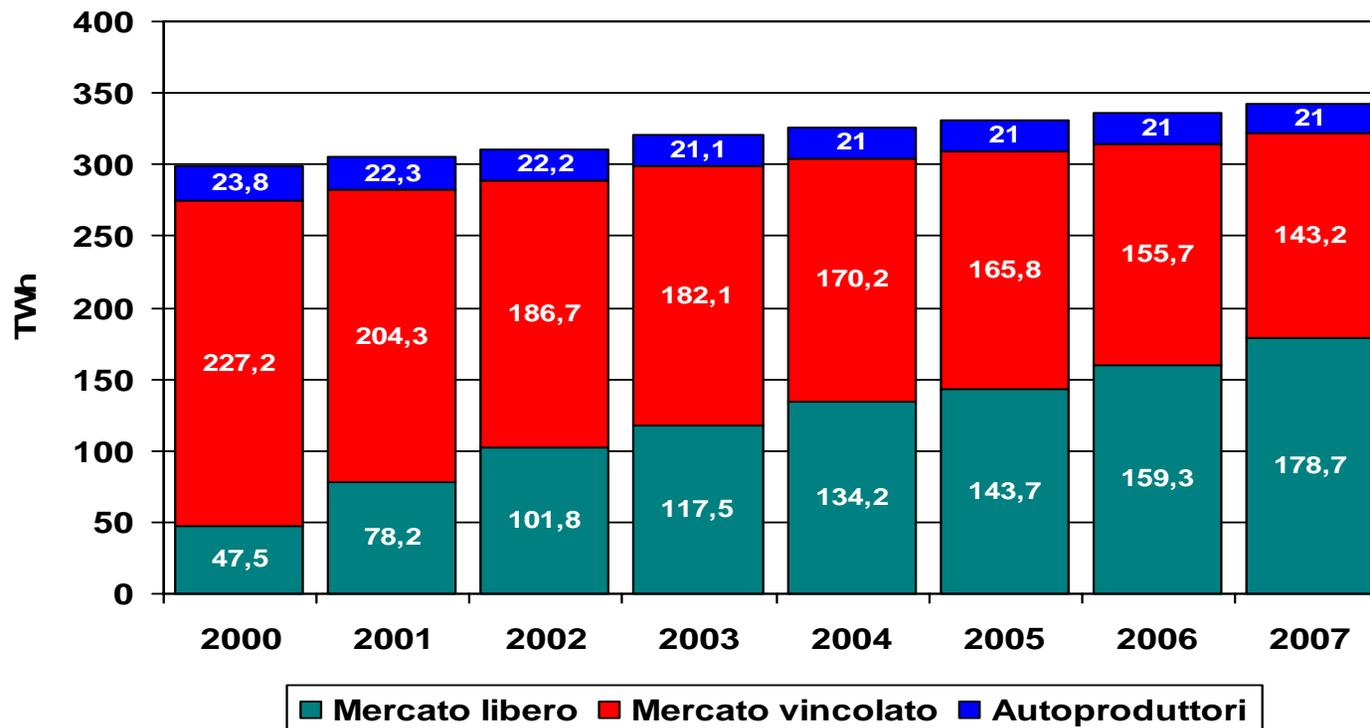


118.857 GWh

# Evoluzione del mercato vincolato

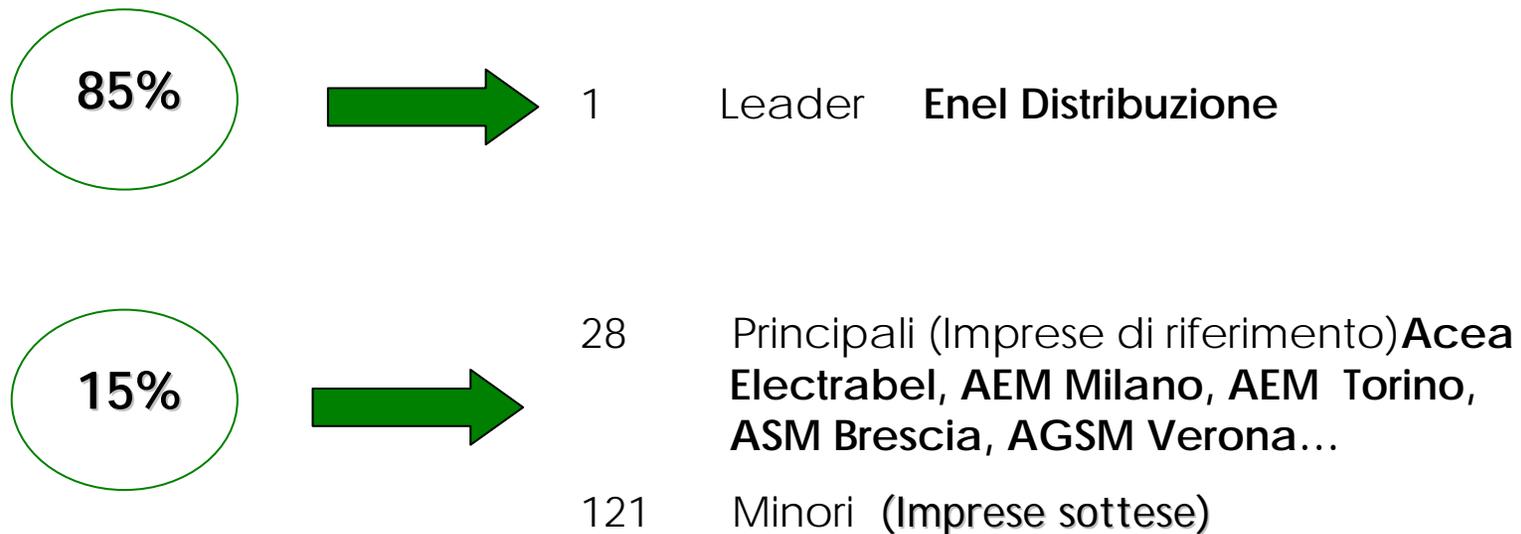
## Domanda di energia elettrica nel mercato libero e vincolato

Energia (TWh) 2000 – 2005 consuntivi; 2006 – 2007 previsioni



## Quote di mercato imprese distributrici

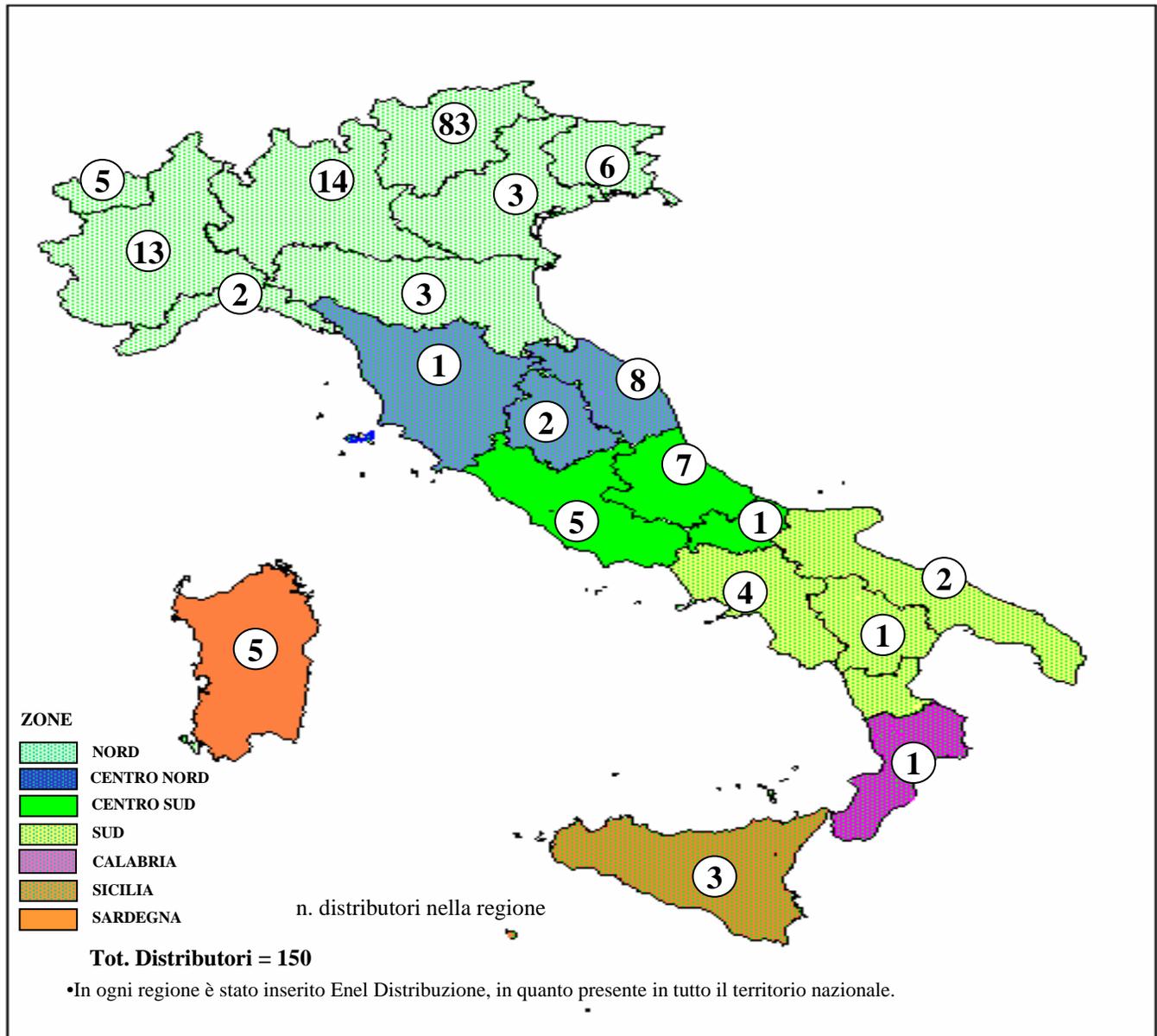
- Una volta acquistata, l'energia elettrica viene ceduta da AU alle 150 \* imprese distributrici



\* Escluse le reti isolate

# Cessione di energia elettrica alle imprese distributrici

Distribuzione geografica delle imprese distributrici



# Cessione di energia elettrica alle imprese distributrici

## Prezzo di cessione

➤ Il prezzo da applicare al fine di consentire, da parte di AU, il recupero integrale dei costi, ai sensi della Delibera AEEG n. 5/04, si ottiene dalla somma dei seguenti elementi: il costo sostenuto da AU per l'acquisto dell'energia; il costo sostenuto da AU in qualità di utente del dispacciamento; il costo di funzionamento di AU. L'aumento del prezzo di cessione è stato inferiore a quello del petrolio (Brent) nel 2005 e nel 2006.

	Costo acquisto energia (€cent/kWh)	Costo servizi di dispacciamento (€cent/kWh)	Costo di funzionamento di AU (€cent/kWh)	Totale (€cent/kWh)	Incremento (%)	Brent (\$/bbl)	Incremento (%)
2004	5,61	0,27	0,004	5,898		38,3	
2005	6,66	0,61	0,0037	7,273	23	55,8	46
2006	7,57	0,76	0,0047	8,334	15	68,6	23

\* per il 2006 i dati si riferiscono al periodo gennaio-ottobre

# I costi di funzionamento di AU

- I costi di funzionamento di AU risultano contenuti sia con riferimento al numero di clienti serviti sia con riferimento al proprio fatturato

<i>Costi annui di funzionamento (ml/€)</i>	<i>Costi/Contatore (cent/€)</i>	<i>Costi /Fatturato (%)</i>
<b>8</b>	<b>22</b>	<b>0,05</b>

## Scenari futuri per Acquirente Unico

- L'Italia deve recepire la Direttiva 2003/54/CE relativa a norme comuni per il mercato interno dell'energia elettrica
- Tale Direttiva introduce forme di tutela per i piccoli consumatori. In particolare sono previsti:
  - **il servizio universale**, che consiste nel garantire ai clienti civili e, se opportuno, anche alle piccole imprese, standard qualitativi propri del servizio pubblico e la fornitura di energia elettrica di una qualità specifica a prezzi facilmente comparabili, trasparenti e ragionevoli. Per garantire il servizio universale gli Stati membri possono designare un "fornitore di ultima istanza".
  - **il diritto alla continuità della fornitura**, che consiste nell'adozione di misure che consentano, in particolare ai clienti vulnerabili, di evitare l'interruzione delle forniture.

## La tutela dei clienti finali - Italia

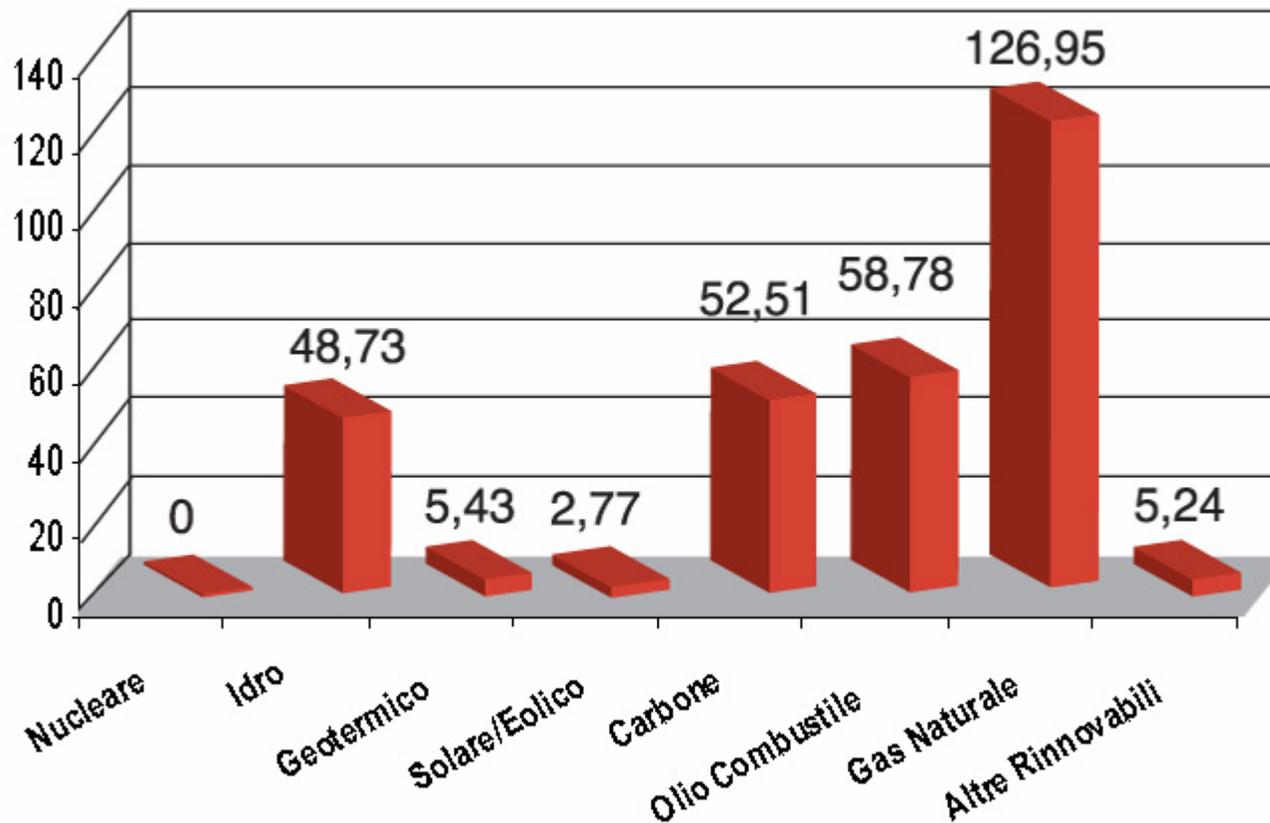
- Il disegno di legge Bersani (DDL 691 attualmente in discussione al Parlamento) potrebbe tener conto degli aspetti di tutela introdotti dalla Direttiva 2003/54/CE affidando ad alcuni soggetti il ruolo “fornitore di ultima istanza” nonché quello “garante della continuità della fornitura”. AU, in virtù dell’esperienza accumulata come fornitore del mercato vincolato, potrebbe essere un candidato per tali ruoli.

# Alcuni dati utili

# Produzione di energia elettrica in Italia (2005)

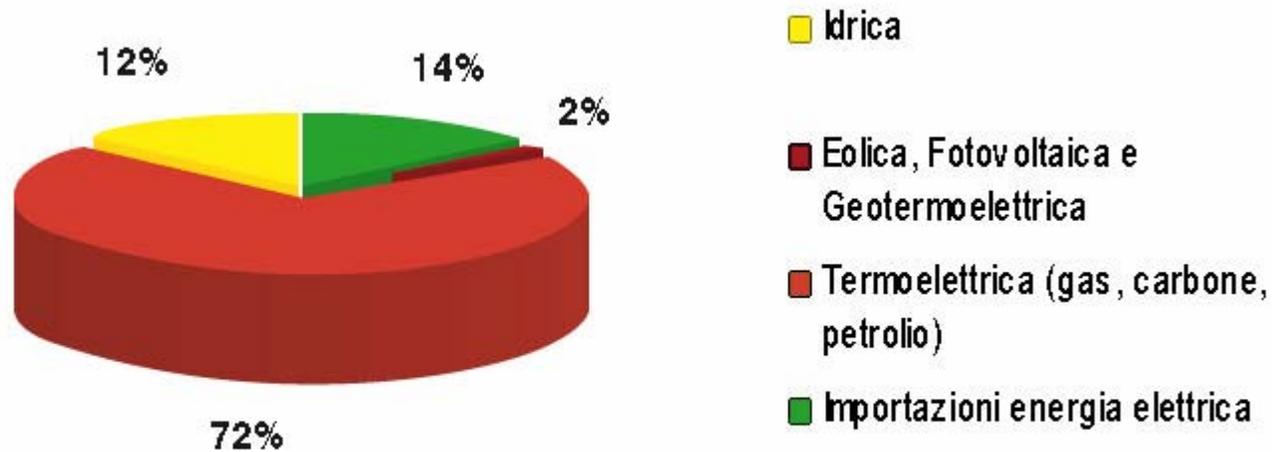
Per fonte di produzione – 2005 (\*)

(dati in miliardi di kWh)



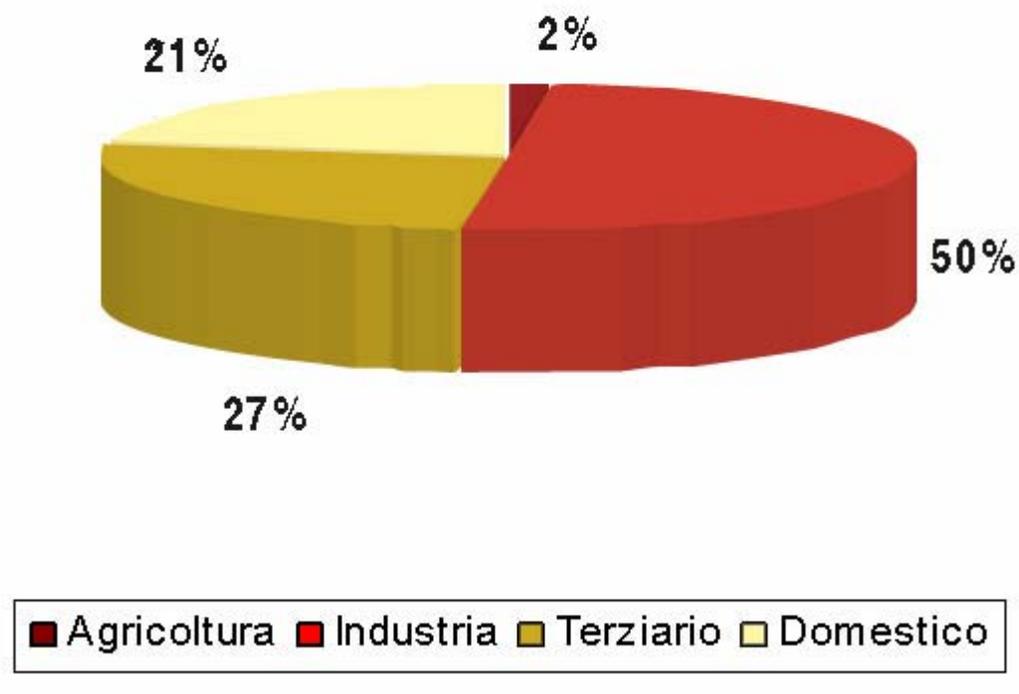
(\*) Fonte TERNA

# Offerta di energia elettrica in Italia (2005\*)



(\*) Fonte TERNA

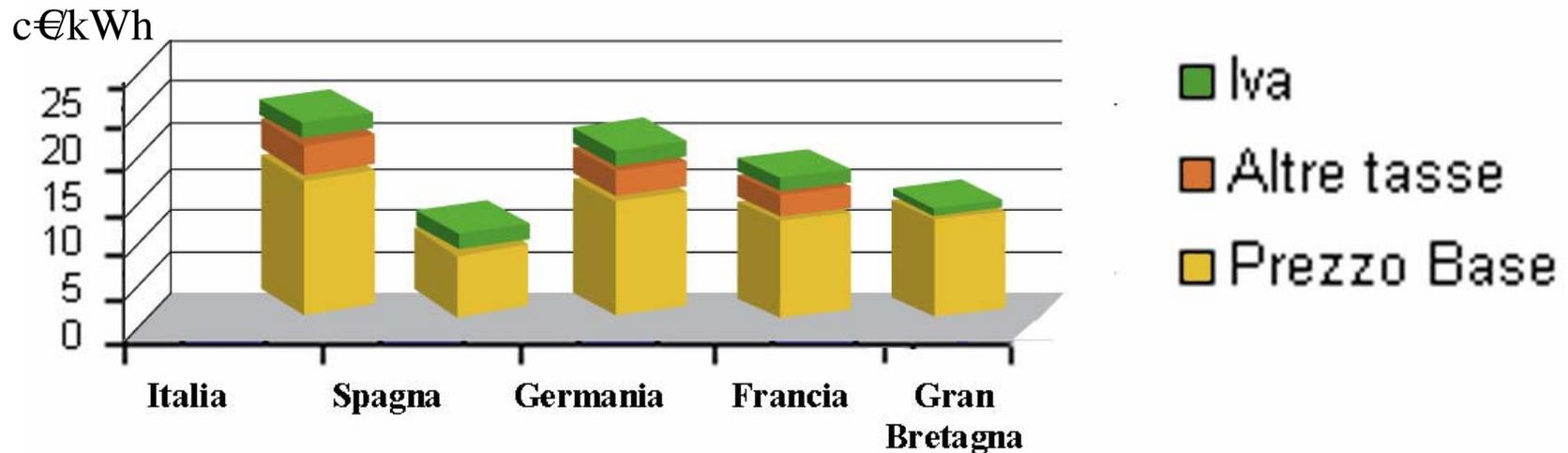
# Struttura dei consumi di energia elettrica in Italia (2005\*)



(\*) Fonte TERNA

# Prezzi dell'energia elettrica per i consumatori

## Composizione del prezzo dell'energia elettrica per un consumatore domestico standard (3.500 kWh/anno)



Fonte: Electricity prices for EU households and industrial consumers on 1 January 2006