



# **Le attività dell'Acquirente Unico**

*Alberto Biancardi e Fabio Bulgarelli*

***Workshop Acquirente Unico***

***Milano, 22 giugno 2001***

- Introduzione
- Acquisti
  - ◆ Borsa dell'energia elettrica
  - ◆ Contratti in deroga (fisici)
  - ◆ Contratti finanziari - servizi di *hedging*
  - ◆ Acquisti di nuova disponibilità di capacità produttiva
  - ◆ Importazioni
  - ◆ Generazione distribuita
- Vendita
  - ◆ I contratti coi distributori
  - ◆ Perequazione
  - ◆ Le piccole reti isolate
  - ◆ La gestione dei flussi finanziari
- Servizi
  - ◆ Direttiva

### Quello che ci proponiamo di fare ...

- Acquistare l'energia elettrica in condizioni di massima economicità
  - ◆ senza l'intermediazione dell'Acquirente Unico persiste il problema dell'integrazione di alcuni distributori- produttori
- Garantire la disponibilità di capacità produttiva per la fornitura del mercato vincolato
  - ◆ con la *deregulation* nuove logiche di investimento nel settore elettrico
- Servizi ai distributori

### Il sistema delle offerte

- La direttiva 3 maggio 2001 prevede che AU acquisti energia elettrica di norma attraverso il sistema delle offerte
  - ◆ il Ministero e l'Autorità ritengono che possa essere più sicuro ed economico l'approvvigionamento attraverso la Borsa per le contrattazioni dell'energia elettrica
- AU non fornisce indicazioni di prezzo sulle proprie offerte di acquisto. Diventa pertanto importante la corretta previsione del carico da parte di AU per la minimizzazione degli oneri di sbilanciamento
- Tuttavia la direttiva consente ad AU di vendere energia attraverso il sistema delle offerte

### Contratti in deroga

- AU può ricorrere alla stipula di contratti al di fuori della Borsa per la contrattazioni dell'energia elettrica:
  - ◆ per acquisti di energia elettrica da fonti rinnovabili o prodotta mediante cogenerazione
  - ◆ quando non sia possibile fare altrimenti come, ad esempio, nel caso della fornitura delle piccole reti isolate, o nel caso dell'acquisto di disponibilità di capacità di generazione ove non operante il mercato dei diritti di capacità
  - ◆ quando consegua un risparmio economico rispetto al caso in cui l'acquisto della medesima quantità di energia nel medesimo periodo temporale avvenga attraverso la Borsa delle contrattazioni di energia elettrica

### Servizi di *hedging*

- Con l'avvio della Borsa maggiore volatilità dei prezzi dell'e.e.
- L'esigenza dei clienti finali è quella di prezzi sufficientemente stabili per una migliore programmazione dei consumi e delle attività produttive
- L'utilizzo dei derivati consente di gestire le fluttuazioni del prezzo dell'energia dovute alle variazioni dei costi del combustibile e alla disponibilità degli impianti
- Per AU il ricorso ai derivati non ha fini speculativi

### Acquisti di nuova disponibilità di capacità produttiva

- La direttiva 3 maggio 2001 prevede che AU possa stipulare contratti per l'acquisizione di disponibilità di capacità di generazione
  - ◆ AU potrebbe intervenire nei progetti di realizzazione di nuovi impianti al fine di rendere i progetti stessi più bancabili garantendo il ritiro dell'e.e. generata dai suddetti impianti ad un prezzo prefissato
  - ◆ AU dovrebbe minimizzare i rischi connessi alle variazioni dei prezzi dell'energia elettrica e massimizzarne l'economicità per la fornitura al mercato vincolato

### Importazioni

- contratti pluriennali ENEL
  - 1) asta - equa ripartizione proventi d'asta tra libero e vincolato
  - 2) cessione ad AU a titolo oneroso
  - 3) cessione ad AU a titolo gratuito
- capacità di interconnessione disponibile
  - a) riservata al libero, come è avvenuto per il 2000 e 2001
  - b) equa ripartizione; AU potrebbe organizzare gare per l'approvvigionamento di energia dall'estero
  - c) nessuna ripartizione *ex-ante* della capacità di interconnessione con l'estero; *ex-post* redistribuzione dei benefici derivanti dall'utilizzo della capacità di interconnessione

### Generazione distribuita

- l'energia ex articolo 3, comma 12, viene ritirata da GRTN
  - ◆ CIP 6 propriamente detta
  - ◆ eccedenze rinnovabili e assimilate
  - ◆ oggetto di convenzioni già stipulate tra Enel e produttori terzi
- per l'energia  $\neq$  CIP 6, due possibili alternative:
  - ◆ contratti bilaterali con AU se prezzo ritenuto da AU conveniente ( $\leq$  prezzo di Borsa)
  - ◆ demandiamo ai distributori il ritiro di questa energia. Occorre trovare un sistema che non penalizzi gli utenti del mercato vincolato
- previsioni

### Riepilogando ..

- 1) di norma acquistiamo in borsa
- 2) comunque ricorriamo a contratti di import
- 3) valuteremo l'opportunità di stipulare:
  - contratti di fornitura in deroga al sistema delle offerte
  - contratti finanziari
  - contratti di disponibilità di nuova capacità produttiva

## Il sistema di vendita (I)

- L'art. 4, comma 6, d.lgs. 79/99, prevede che AU stipuli contratti di vendita coi distributori elettrici sulla base di direttive dell'AEEG
- Requisiti fondamentali del sistema vendita (art. 4, comma 6)
  - ◆ condizioni non discriminatorie
  - ◆ applicazione tariffa unica nazionale
  - ◆ equilibrio del bilancio
- L'art. 4, comma 9, d.lgs. 79/99, prevede che AU si attenga nello svolgimento delle attività di competenza a criteri di efficienza economica
  - ◆ ulteriore requisito: efficienza economica (es. min. generazione oneri finanziari)

## Il sistema di vendita (II)

### I contratti con i distributori

- Le direttive AEEG dovrebbero prevedere che nei contratti coi distributori siano individuati anche dati e informazioni che le imprese distributrici devono fornire ad AU quali, esemplificativamente, i dati funzionali alle previsioni per la formulazione delle offerte di acquisto
- Nei contratti dovrebbero essere definite inoltre:
  - ◆ le responsabilità relative alle previsioni
  - ◆ le responsabilità relative ai rapporti coi distributori sottesi
  - ◆ eventualmente, le modalità per demandare alle imprese distributrici l'acquisto dell'energia elettrica prodotta a mezzo di impianti di generazione connessi alle rete di distribuzione

## Il sistema di vendita (III)

### Dati distributori

#### ➤ Archivio Clienti

- ◆ informazioni anagrafiche
- ◆ modalità di collegamento a RTN ed altri distributori
- ◆ impianti di produzione sulla propria rete
- ◆ bilancio energia per tipologia di approvvigionamento e destinazione

#### ➤ Previsione a medio e lungo termine

- ◆ consumi per settore di utilizzazione, aree geografiche, etc.
- ◆ informazioni sul passaggio al mercato libero dei clienti vincolati

#### ➤ Previsione giornaliera per acquisti in borsa

- ◆ regolamento di borsa

#### ➤ Vendita ai distributori

- ◆ dati necessari per l'attribuzione delle partite commerciali

### Perequazione

- Il documento di consultazione dell'AEEG individua più sistemi di perequazione (gestiti dalla CCSE); precisa che l'operatività dell'AU dovrebbe portare al superamento del sistema descritto (eccetto che per i costi di distribuzione)
- L'AU dovrebbe quindi assumere la gestione dei sistemi di perequazione relativi ai costi di acquisto di energia all'ingrosso
- Tuttavia AU potrebbe assumere la gestione di tutti i sistemi di perequazione, anche al fine di non duplicare ruoli e funzioni nel settore elettrico

### Piccole reti isolate

- L'AU potrebbe:
  - ◆ acquistare energia elettrica dai generatori connessi alla p.r.i. e/o da rete di distribuzione eventualmente interconnessa
  - ◆ acquistare disponibilità di nuova capacità produttiva promuovendo così l'installazione di nuovi impianti
  - ◆ rivendere l'energia elettrica così acquistata al gestore della p.r.i. (ovvero il distributore) a prezzi che si vanno a determinare nell'ambito del sistema di perequazione dei costi di acquisto dell'energia elettrica all'ingrosso, e secondo le direttive di cui all'articolo 4, comma 6
  - ◆ effettuare analisi dei costi e dei benefici di eventuali interconnessioni della p.r.i. e promuoverne la realizzazione

---

## Il sistema di vendita (VI)

### Gestione dei flussi finanziari (I)

- equilibrio di bilancio
- coordinamento valute incassi e pagamenti
- sistema di garanzia
- *smoothing*

## Il sistema di vendita (VII)

### Gestione dei flussi finanziari (II)

➤ Equilibrio di bilancio

- ◆ un bilancio può essere considerato in equilibrio in almeno due seguenti circostanze:
  - 1) se non presenta utili o perdite d'esercizio in conto economico (variazione di liquidità)
  - 2) se non sono stati generati avanzi o disavanzi di cassa (liquidità invariata)

### Gestione dei flussi finanziari (III)

#### ➤ **Coordinamento valute incassi e pagamenti**

- ◆ AU acquista e.e. prevalentemente in Borsa, ma sono ammessi anche contratti in deroga
- ◆ Modalità e termini di pagamento dell'e.e. acquistata in Borsa verranno definiti dal GME. I termini di pagamento dell'e.e. acquistata al di fuori della Borsa saranno indicati in ciascuno contratto. I termini per la liquidazione dei contratti finanziari sono estremamente variabili
- ◆ La fissazione dei termini di pagamento per le imprese distributrici dovrà tenere conto dei termini del ciclo passivo, anche al fini di minimizzare la creazione di oneri (o proventi) finanziari

## Il sistema di vendita (IX)

### Gestione dei flussi finanziari (IV)

#### ➤ Sistema di garanzia

- ◆ costituzione di fondi di garanzia per il *GME* e per garantirsi da insolvenze e ritardi nei pagamenti da parte dei distributori in modo da assicurare con certezza e ai minori costi possibili i flussi necessari all'AU per il pagamento delle fatture di acquisto

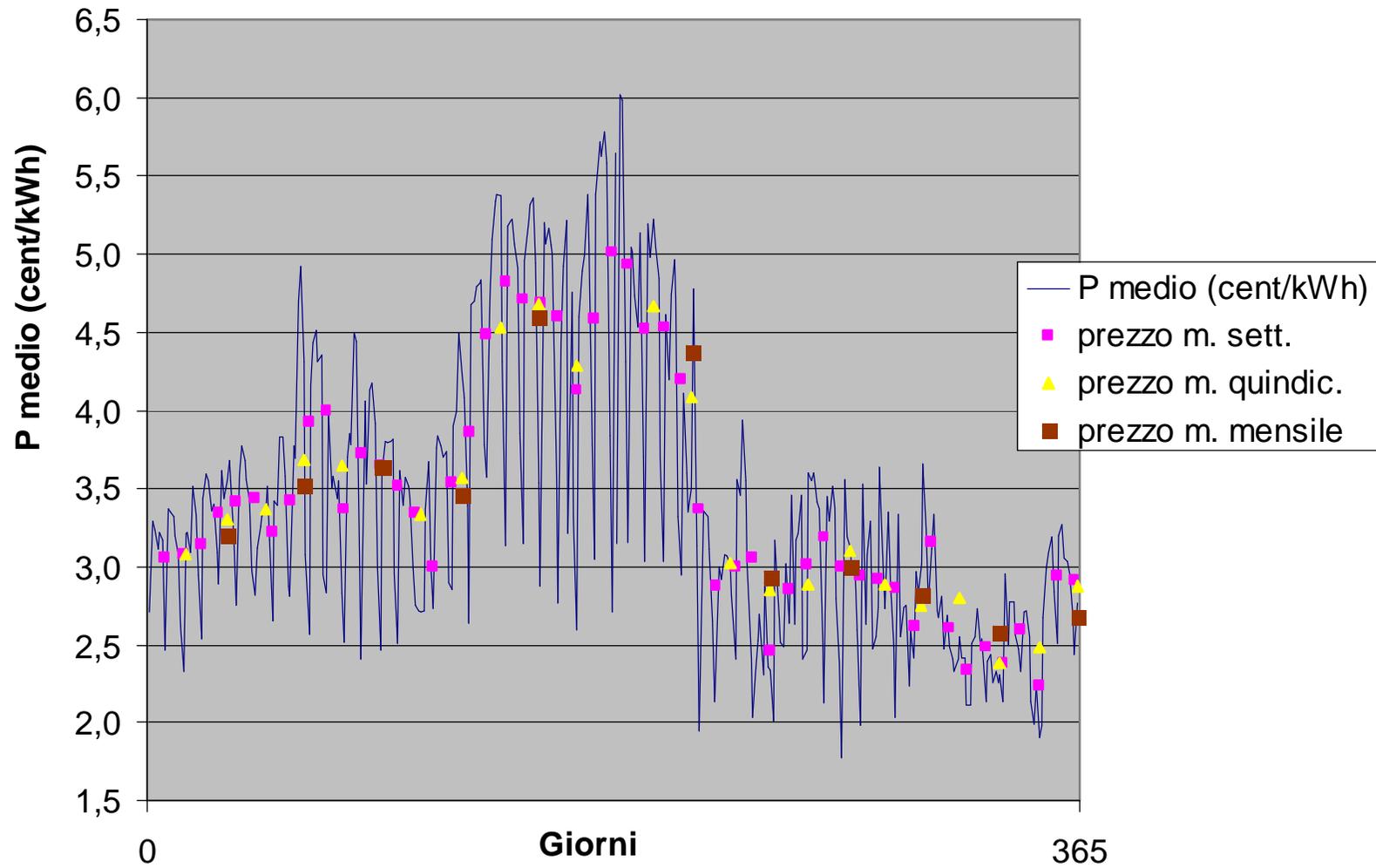
## Il sistema di vendita (X)

### Gestione dei flussi finanziari (V)

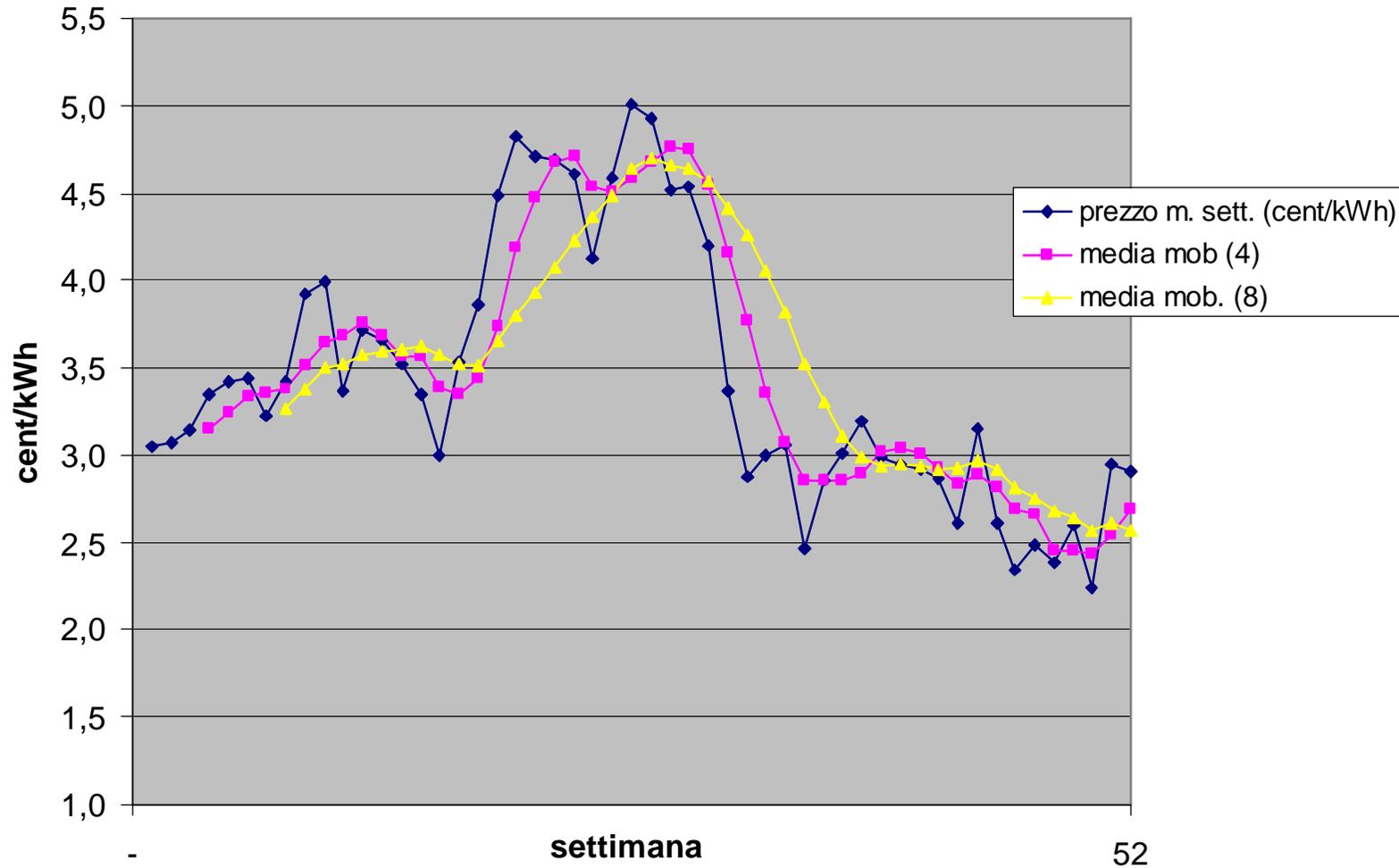
#### ➤ *Smoothing*

- ◆ Il sistema finanziario dell'AU potrebbe consentire di ridurre le oscillazioni del prezzo di acquisto dell'energia elettrica
- ◆ Necessità di coordinare le regole di funzionamento del sistema finanziario di AU con le norme tariffarie

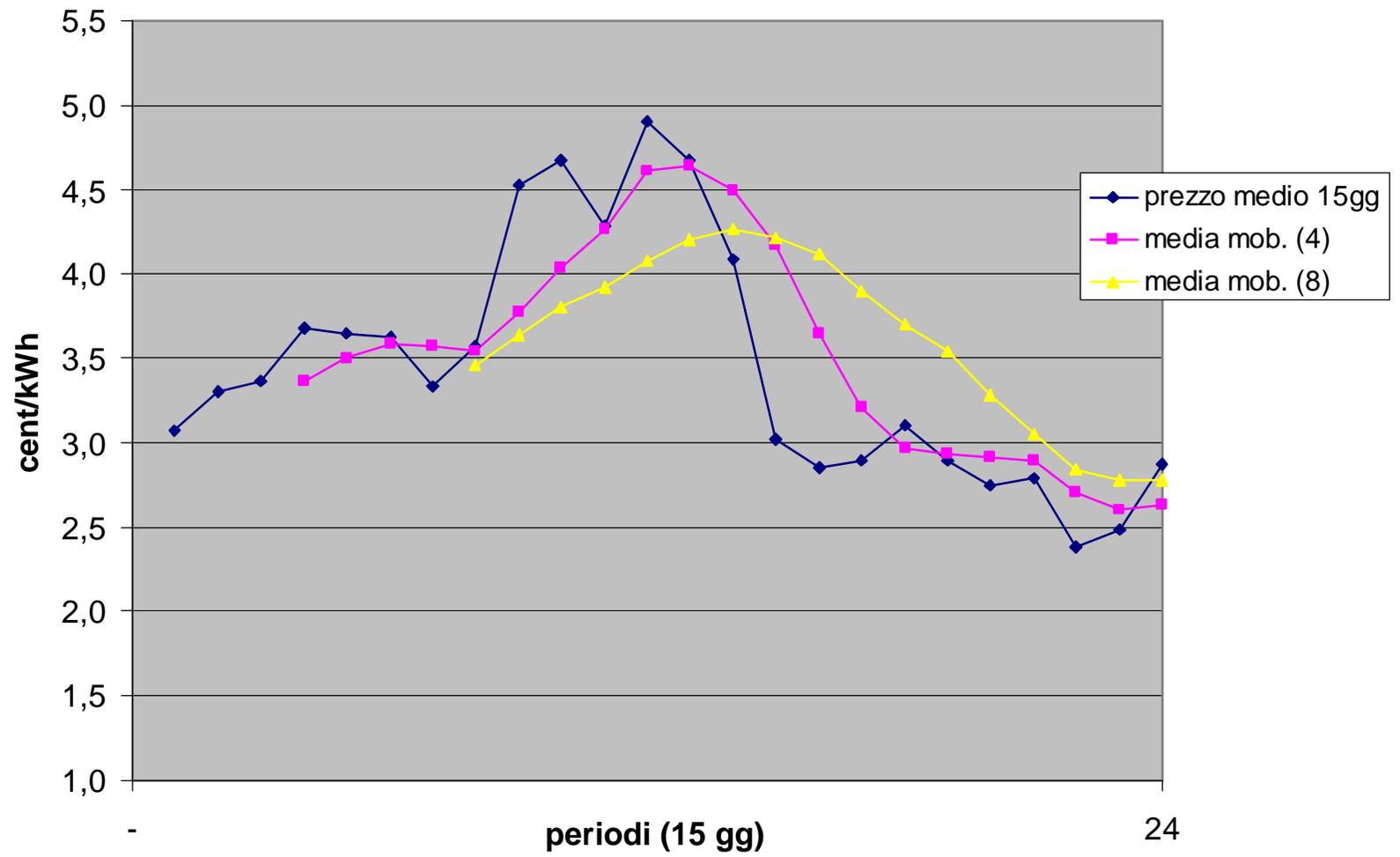
**P medio (cent/kWh) OMEL maggio 2000 - aprile 2001**



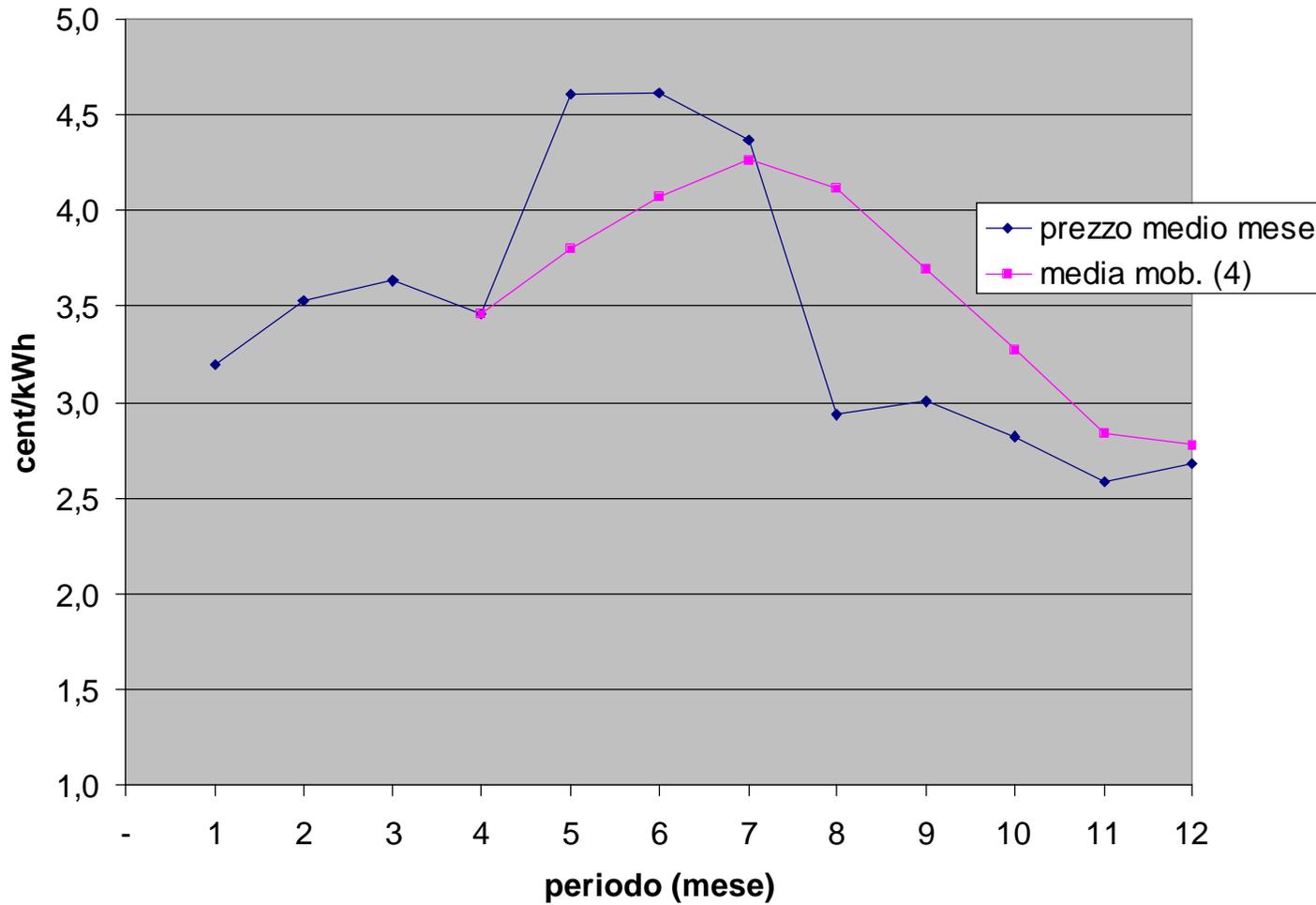
### Smoothing del prezzo settimanale



**Smoothing 15 gg**



### Smoothing prezzo mensile



## Il sistema di vendita (XI)

### Rapporti con le banche

- Ottimizzazione della gestione della tesoreria
- Definizione dei rapporti dell'AU con gli istituti bancari, e su come ottimizzarne la gestione nell'ambito delle attività dell'AU

### Direttiva 3 maggio 2001

- promozione di iniziative per l'incremento dell'efficienza energetica e dell'economicità del servizio, favorendo la crescita imprenditoriale dei distributori minori
- servizi per il miglioramento dell'efficienza del servizio elettrico ai distributori le cui reti non sono direttamente connesse alla RTN

### promuovere iniziative al fine di:

- incrementare l'efficienza energetica attraverso:
  - la diminuzione delle frodi
  - l'ottimizzazione dell'esercizio della rete
  - interventi di potenziamento della rete
  - l'ottimizzazione dei consumi e spostamento dei carichi verso le ore notturne
- incrementare l'economicità del servizio elettrico attraverso:
  - l'utilizzo di *outsourcing* per le attività tecniche e commerciali
  - la diminuzione delle interruzioni (costi del kWh non fornito)
- favorire la crescita imprenditoriale attraverso:
  - lo sviluppo di nuove iniziative da fonti rinnovabili
  - l'accesso ai fondi strutturali
  - l'accesso facilitato a forme di finanziamento

**fornire servizi** attraverso l'offerta di consulenza specialistica di personale AU:

- sulla normativa ambientale, commerciale, fiscale, tecnica e legislativa
- sugli obiettivi quantitativi per l'incremento dell'efficienza energetica